



# ● GazaPX youth initiative ●

Gaza Phoenix | GazaPX

## الملف التعريفي المؤسسي

2027 – 2026

طبعة 2026-4-18

"الهندسة هي بداية الرحلة إلى الإبداع، ومن التحدي إلى التمكين"

الإصدار: الثالث (v3.0)

رقم الأرشفة: GPX-PRF-2026-003

الموقع: [www.gazapx.org](http://www.gazapx.org)

القطاع: غزة، فلسطين

© 2026 غزة فينيكس للهندسة والتطوير — جميع الحقوق محفوظة

## فهرس المحتويات

العنوان	الصفحة
من نحن — هويتنا وقصة التأسيس	03
رؤيتنا ورسالتنا وقيمنا	04
أهدافنا الاستراتيجية	05
الهيكل التنظيمي — مجلس الإدارة	06
اللجان الأربع: تعريف وصلاحيات	07
كشف المتطوعين — اللجنة التقنية	08
كشف المتطوعين — اللجنة الإدارية	09
كشف المتطوعين — الإعلامية والتنفيذية	10
منهجية تنفيذ المشاريع — الإطار العام	11
منهجية تنفيذ المشاريع — التفاصيل التشغيلية	12
أنواع المشاريع التي تنفذها المؤسسة	13
آليات الرقابة والشفافية والمساءلة	14
الخاتمة ومعلومات التواصل	15

## من نحن

نحن غزة فينيكس للهندسة والتطوير — مبادرة شبابية طلابية تطمح للتحوّل إلى مؤسسة هندسية وتقنية غير ربحية رائدة، تنطلق من قطاع غزة وتمتد بأثرها نحو العالم. نؤمن إيمانًا راسخًا بأن الإنسان هو حجر الأساس في إعادة البناء وصناعة المستقبل، وأن العقول الشابة في غزة قادرة — رغم كل الظروف — على الريادة والإبداع والمنافسة عالميًا.

نعمل على تطوير القدرات الهندسية والتقنية للشباب الفلسطيني، وتحويل التحديات القاسية إلى فرص حقيقية للنهوض، عبر التعليم التطبيقي، والابتكار، والعمل الهندسي الهادف المنظم.

” من رحم الدمار تولد القوة، ومن قلب المعاناة تنبع الحضارة“

نستلهم اسمنا من طائر الفينيق؛ ذلك الطائر الأسطوري الذي يبعث من رماده حيًا أقوى مما كان. فكما يُجسّد الفينيق الانبعاث من العدم، نرى في شباب غزة المهندس قدرةً فطريّةً على صنع المستحيل وتحويل ألمه إلى طاقة بناء وتقدّم.

نعمل بعقلية مؤسسية شفافة ومنهجية، ونحرص على أن تكون كل خطوة نخطوها قابلة للقياس والمحاسبة، بعيدًا عن العشوائية وقريبًا من التخطيط الاستراتيجي المحكم. لسنا مجرد مبادرة طارئة، بل نبني هيكلًا مؤسسيًا متكاملًا يُمثّل الطلبة الهندسيين في غزة ويخدمهم بموضوعية وإنصاف بصرف النظر عن أي انتماء.

تأسست غزة فينيكس بقيادة مجموعة من الشباب الهندسي المؤمن بمبدأ "التغيير من الداخل"، وتضم اليوم في صفوفها عشرات المتطوعين المتحمسين الموزعين على أربع لجان متخصصة تعمل بتناسق ووضوح تام.

## رؤيتنا ورسالتنا وقيمنا

### ◆ رؤيتنا

بناء جيل هندسي ريادي يقود نهضةً وطنيةً شاملة، ويحوّل الألم إلى إنجاز، والدمار إلى إعمار، ليصنع مستقبلًا أكثر عدلًا واستقرارًا لغزة وللوطن الفلسطيني. نرى في كل مهندس شاب في غزة قائدًا محتملًا وركيزةً في مسيرة إعادة البناء، ونسعى لأن تكون مؤسستنا المرجع الأول والملاذ الأمين لكل من يريد الارتقاء بمستواه الهندسي والتقني في ظل أصعب الظروف.

### ● رسالتنا

تطوير وتمكين الشباب الهندسي ليكونوا شركاء حقيقيين في إعادة بناء الوطن، عبر المعرفة والابتكار والعمل الجماعي المنظم. تُنجز رسالتنا من خلال ثلاثة محاور متكاملة: أولاً — التدريب: توفير محتوى علمي وعملي متخصص ومجاني. ثانيًا — التأهيل: ربط الطلبة بخبراء. ثالثًا — التمكين: دعم المشاريع الريادية.

### ◆ قيمنا

1. **الصمود** — الاستمرار في العطاء رغم التحديات.

2. **العلم** — التعلّم المستمر أساس البناء.

3. **الانتماء** — العمل النابع من الوجدان الوطني.

4. **الابتكار** — حلول خلاقة لواقع معقد.

5. **الأثر** — قياس النجاح بالفرق الإيجابي.

6. **الشفافية** — العمل بوضوح تام.

7. **المصداقية** — قول ما نعتقده وفعل ما نعلنه.

## أهدافنا الاستراتيجية

تعمل غزة فينيكس للهندسة والتطوير وفق منظومة أهداف استراتيجية متكاملة، تُشكّل خريطة الطريق لكل ما تُقدّمه المؤسسة من برامج ومشاريع وخدمات:

### الهدف الأول — تمكين الشباب الهندسي

تأهيل وتطوير المهندسين الشباب في قطاع غزة علميًا وعمليًا، وإعدادهم لقيادة مرحلة إعادة البناء والنهوض الوطني الشامل.

### الهدف الثاني — إعادة البناء المستدام

تعزيز مفاهيم الهندسة المستدامة وتطوير حلول تقنية ذكية تتلاءم مع الواقع الخاص لقطاع غزة.

### الهدف الثالث — تحويل المعرفة إلى أثر

ربط التعليم الهندسي النظري بالتطبيق العملي الفعلي وخدمة المجتمع المباشرة.

### الهدف الرابع — احتضان الابتكار

دعم الأفكار الريادية والمشاريع الهندسية المبتكرة التي تخدم المجتمع.

### الهدف الخامس — بناء قيادات المستقبل

إعداد جيل هندسي واعٍ، مسؤول، وقادر على اتخاذ القرار بثقة ومنهجية.

### الهدف السادس — تذليل العقبات الأكاديمية

العمل على إزالة الحواجز التي يواجهها الطلبة الهندسيون في قطاع غزة جراء الأوضاع الاستثنائية.

## الهيكل التنظيمي – مجلس الإدارة

يتألف مجلس إدارة غزة فينيكس للهندسة والتطوير من أربعة أعضاء مؤسسين، يتولى كل منهم رئاسة إحدى اللجان التخصصية الأربع.



**م. محمد كريم العايدي** — المؤسس ورئيس مجلس الإدارة، رئيس اللجنة التقنية. يتولى الإشراف العام على توجه المؤسسة الاستراتيجية، وقيادة الفريق التقني.

**م. عبد العزيز سلامة** — أمين السر، رئيس اللجنة الإدارية. يتولى توثيق قرارات مجلس الإدارة والإشراف على الشؤون الإدارية.

**م. أحمد الشنطي** — أمين الصندوق، رئيس اللجنة التنفيذية. يتولى الإشراف على الملف المالي والمشتريات.

**م. عبد الله النتيل** — رئيس اللجنة الإعلامية. يقود المنظومة الإعلامية والتسويقية.

## اللجان التخصصية الأربعة

**02 اللجنة الإدارية** (رئيسها: م. عبد العزيز سلامة)

- إدارة الأوراق الرسمية.
- الإشراف المالي والمناقصات.
- دراسات الجدوى والاستدامة.

**01 اللجنة التقنية** (رئيسها: م. محمد كريم العايدي)

- تطوير البرمجيات والمنصات.
- بناء البيئة التقنية.
- الدعم الفني للطلبة.

**04 اللجنة التنفيذية** (رئيسها: م. أحمد الشنطي)

- تنفيذ المشاريع الميدانية.
- إدارة الفرق.
- التنسيق مع الإعلام.

**03 اللجنة الإعلامية** (رئيسها: م. عبد الله النتيل)

- الهوية البصرية والتصميم.
- إدارة المنصات.
- الترويج والمصادقية.

## كشف المتطوعين – اللجنة التقنية

رئيس اللجنة: محمد كريم العايدي

#	الاسم الكامل
1	عبد الرحمن محمد الجديلي
2	عبد الله خالد طبش
3	إبراهيم أحمد أبو دقة
4	محمد سعيد الكرد
5	سندس نافذ سويدان
6	تالا محمد جادالله
7	حمزة محمد الناطور
8	محمود نور الدين الحلبي
9	عبد الكريم محمد الآغا
10	سما تيسير أبو خطي
11	تقى حمدي دهليز
12	عمر وسيم سكيك
13	بلال محمد شلوف
14	قسام صالح حمدان
15	أشرف محمد حبيب
16	محمد نزار زيادة
17	صالح سامح فروانة
18	نورهان طلال حسونة
19	جنان الرحمن وسام الجمال

إجمالي أعضاء اللجنة التقنية: 19 متطوعًا

## كشف المتطوعين – اللجنة الإدارية

رئيس اللجنة: م. عبد العزيز سلامة

#	الاسم الكامل
1	مصطفى أسامة مصطفى نوفل
2	هاشم أحمد يوسف أبو هاشم
3	عز الدين أبو مصطفى
4	مهند سفيان يوسف أبو شرار
5	عاصم محمد جواد السرجي
6	محمود عبد القادر محمد أبو عبدو
7	إيمان زهدي محمود أبو رزق
8	هلا محمد عطية أبو فودة
9	نغم رائد رمضان مقليل
10	آية محمد خضر المصري
11	رغد رجائي إسماعيل النجار
12	بتول سامي إبراهيم المقيد
13	سندس نظمي حسين زعرب
14	سجى أسامة عبد الحميد الهوبي
15	رغد سفيان خليل أبو شوايش
16	سلوى عصام محمود منصور

إجمالي أعضاء اللجنة الإدارية: 16 متطوعًا

## كشف المتطوعين – اللجنة الإعلامية

رئيس اللجنة: م. عبد الله التليل

#	الاسم الكامل
1	أحمد أبو ختلة
2	سندس عيسى النجار
3	إسلام شاهين
4	مجد عبد الهادي
5	سلمى صلاح الدين عرفات

إجمالي أعضاء اللجنة الإعلامية: 5 متطوعين

## كشف المتطوعين – اللجنة التنفيذية

رئيس اللجنة: م. أحمد الشنطي

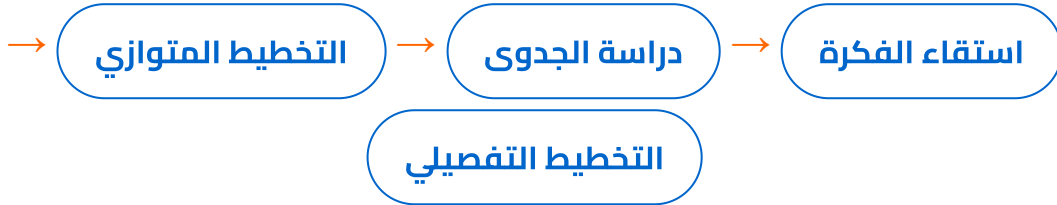
#	الاسم الكامل
1	نسمة زنون
2	مئة هانث أبو مصطفى
3	رهف سائد الخطيب
4	دانا خالد طافش
5	سما عامر سلمي
6	مصطفى محمود أبو جندي
7	محمود حسنات
8	مصعب أدهم النديم
9	مهند سفيان أبو شرار
10	خالد بعلوشة
11	يزن أحمد أبو لولي

إجمالي أعضاء اللجنة التنفيذية: 11 متطوعًا

إجمالي المتطوعين في المؤسسة (كل اللجان): 51 متطوعًا

## منهجية تنفيذ المشاريع – الإطار العام

تعتمد غزة فينيكس للهندسة والتطوير منهجية مؤسسية صارمة ومنضبطة في اختيار المشاريع وتنفيذها، مبنية على مبدأ راسخ: لا مشروع ينطلق قبل أن يثبت جدارته بالبيانات والدراسة.



### المرحلة الأولى – استقاء الفكرة وتجميعها

تجمع الأفكار من استبيانات دورية، طلبات مباشرة، ورصد ميداني لضمان أن كل مشروع ينبع من حاجة فعلية موثقة.

### المرحلة الثانية – دراسة الجدوى والتحقق والاختيار

تمر بثلاثة مستويات: التحقق من المشكلة، دراسة الجدوى التفصيلية، ثم الاختيار والترتيب وفق معايير الأثر والجدوى والأولوية.

### المرحلة الثالثة – التخطيط المتوازي من ثلاثة اتجاهات

اللجنة الإعلامية تعد الخطة الإعلامية، والتقنية تهيئ البيئة، ومجلس الإدارة يضع الخطة الاستراتيجية.

### المرحلة الرابعة – التخطيط التفصيلي وتوحيد الموارد

تحويل الخطة إلى خطة تشغيلية تفصيلية مرحلية (بدون أرقام)، وتجهيز الاحتياجات، وتوحيد التكاليف.

## منهجية تنفيذ المشاريع – التفاصيل التشغيلية

سبرينت 3

سبرينت 2

سبرينت 1

مراقب + مقيم  + مراقب + مقيم  + مراقب + مقيم 

### المرحلة الخامسة – دراسة المخاطر وبناء خطة الاستجابة

تشمل: جرد كامل للمخاطر، تصنيفها، وضع خطة استجابة، وإعادة دراسة الجدوى مع رصد ميزانية احتياطية.

### المرحلة السادسة – التنفيذ وفق السبرينتات الزمنية

نظام السبرينتات مع رقابة مزدوجة: مسؤول أثناء السبرينت + مسؤول تقييم بعد الانتهاء لضمان الشفافية ومنع التلاعب.

النظام المزدوج (مسؤول أثناء + مسؤول بعد) هو آلية مقصودة لضمان أقصى مستوى من الشفافية والرقابة المستقلة.

### المرحلة السابعة – التغذية الراجعة والتحسين المستمر

جمع آراء المستفيدين بشكل منتظم وتحليلها وتوظيفها فعليًا في تحسين السبرينتات الجارية وتصميم المشاريع المستقبلية.

## مشاريع غزة فينيكس – الأنواع والمعاور

تتوزع مشاريع المؤسسة على محورين استراتيجيين متكاملين: محور يزيل العقبات، ومحور يرفع سقف التعليم.

### المحور الأول – المشاريع اللوجستية

#### تذليل العقبات وضمان الاستمرارية الأكاديمية

في ظل الواقع الاستثنائي بغزة، تهدف هذه المشاريع إلى توفير أقصى استفادة أكاديمية بصرف النظر عن الجامعة، ومعالجة التحديات العملية الطارئة، وبناء حلول مستدامة.

### المحور الثاني – مشاريع بناء المعرفة والتأهيل المهني

#### المنافسة العالمية ومواكبة التطور التقني

يشمل ستة برامج متكاملة:

- الدورات التعليمية المجانية المتخصصة – بمستوى ينافس المناهج الدولية.
- ورش العمل مع خبراء وأكاديميين – لنقل المعرفة التطبيقية.
- المحتوى التعليمي مفتوح المصدر – مرجع دائم للطالب.
- الفعاليات النوعية العملية – هاكاثونات ومسابقات تحاكي سوق العمل.
- الاستشارات المهنية الفردية والجماعية – لرسم المسار المهني.
- المسارات التطويرية الممنهجة طويلة المدى – خطوات تدريجية توصل للتمكين الكامل.

المحوران معًا – الأول يرفع العقبات والثاني يرفع السقف – هما وجهان لمعادلة واحدة: طالب هندسي غزي متمكن ومنافس.

## منظومة الرقابة والشفافية والمساءلة

"الشفافية ليست خيارًا — هي شرط أساسي لوجودنا"

**أولًا — الرقابة المزدوجة على السبرينتات**  
مسؤول أثناء التنفيذ + مسؤول تقييم بعد الانتهاء.

**ثانيًا — الفصل بين التخطيط والتنفيذ والتقييم**  
توزيع الأدوار لضمان الموضوعية.

**ثالثًا — عدم ذكر الأرقام في الملفات التفصيلية المبدئية**  
حماية للمشروع.

**رابعًا — التغذية الراجعة كمعيار رئيسي**  
الطالب المستفيد هو المحكم.

**خامسًا — الموضوعية المؤسسية الكاملة**  
بمعزل عن أي انتماء سياسي أو حزبي.

## الخاتمة

نختم هذا الملف التعريفي بما بدأنا به — الإيمان الراسخ بأن غزة ليست فقط مكانًا على الخريطة، بل هي فكرة صمود وإبداع وعطاء.

"الهندسة هي بداية الرحلة إلى الإبداع، ومن التحدي إلى التمكين"

### معلومات التواصل

غزة فينيكس للهندسة والتطوير

Gaza Phoenix Engineering | GazaPX

[www.gazapx.org](http://www.gazapx.org)  [contact.gazap@gmail.com](mailto:contact.gazap@gmail.com) 

قطاع غزة، فلسطين 

تابعونا على منصات التواصل الاجتماعي

بقلم : م.محمد كريم العايدي

رقم الأرشيف: GPX-PRF-2026-003 | الإصدار الثالث (v3.0) | © 2026 جميع الحقوق محفوظة